

## **Grundlagen der Führung**

Rüstzeug für ein sicheres und bewusstes Führungshandeln

### **Teilnehmer/innen**

Das Seminar **Grundlagen der Führung** richtet sich an Führungskräfte und Nachwuchsführungskräfte, die sich grundsätzlich mit dem Thema Mitarbeiterführung auseinandersetzen wollen.

### **Ziele**

Dieses Modul bietet eine fundierte Orientierung und das wichtigste Grundlagenwissen im Bereich Führung.

Mitarbeiterführung und Mitarbeitermotivation sind eine starke Herausforderung an die Persönlichkeit der Führungskraft. Verantwortungsbewusstes und zielgerichtetes Handeln sind hier die elementaren Anforderungen. Im Seminar **Grundlagen der Führung** statten wir Sie mit umfangreichem Rüstzeug für ein sicheres und bewusstes Führungshandeln aus. Hierzu gehören Informieren, Delegieren, Entscheiden, Kontrollieren, Fördern und für Ziele sorgen.

Die Seminar-Teilnehmerinnen und -Teilnehmer können Fälle aus ihrer täglichen Praxis einbringen. Im Laufe des Seminars werden hierfür Lösungsansätze erarbeitet. Sie werden am Ende des Seminars einen konkreten Praxishandlungsplan erstellen, der dazu dient, die wesentlichen Erkenntnisse des Trainings in die tägliche Praxis umzusetzen.

Die Teilnehmer/innen kennen ihre Rolle als Führungskraft und die konkreten Führungsaufgaben. Sie können ihre Rolle klar definieren, sicher entscheiden, Mitarbeiter/innen richtig einschätzen und die eigene Führungswirkung kritisch reflektieren.

### **Inhalte:**

- Auswirkungen bestimmter Führungsstile
- Kriterien für die Anwendung von Führungsstilen
- Herbeiführen kooperativer Entscheidungen
- Individuelles und situatives Führen
- Die Teilnehmenden reflektieren und verbessern ihren Führungsstil
- Führungsrollen und „bewusster Rollenwechsel“
- Felder täglichen Führungshandelns
- Führungsinstrumente
- Grundlagen der Kommunikation
- Sie erwerben und vertiefen wirksame Techniken der Gesprächsführung
- Umgang mit emotional kritischen Situationen

### **Methoden:**

Impulsreferate der Trainerin / des Trainers, Übungen, Lehrvideos von Prof. Malik/St.Gallen, Lehrgespräche, Plenardiskussionen, Brainstormings, Modelle für Führung, Übungen zur Selbst- und Fremdwahrnehmung

### **Dauer:**

Drei Tage