

Potenziale erkennen und fördern

Potenzialförderung systematisch und zielgerichtet einsetzen

Führen ist die Kunst,
den Schlüssel zu finden,
der die Schatztruhe
des Mitarbeiters aufschließt.

Pater Anselm Grün
aus seinem Buch "Menschen führen Leben wecken"

Zielgruppe

Führungskräfte, denen das Thema am Herzen liegt

Seminarziele

Die Führungskräfte können die Potenziale und Kompetenzen ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter erkennen und systematisieren. Mit Hilfe einer Potenzialanalyse sollen noch brachliegende Fähigkeiten, Motivationen oder Leistungsreserven der MitarbeiterInnen für die Zukunft nutzbar gemacht werden. Durch Selbst- und Fremdeinschätzungen lernen sich die Führungskräfte auch selbst besser kennen und können Ihre eigenen Potenziale genauer einschätzen. Die Erkenntnisse aus dem Seminar werden in spezifische Förderpläne und Entwicklungsmaßnahmen einfließen, die dann in der Praxis umgesetzt werden.

Inhalte

- Standort- und Rollenbestimmung der Führungskraft als Entwickler/-in der Potenziale ihrer Mitarbeiter/-innen
- Ziele und Nutzen einer Potenzialentwicklung für MitarbeiterInnen, Führungskraft und für die Organisation
- Die kriterienbestimmte Beobachtung als Bestimmungsgröße für eine Potenzialanalyse
- Entwicklungsstufen nach Blanchard – Positionsanalysen im Hinblick auf Können und Wollen
- Portfolio der Stärken und Schwächen meiner Mitarbeiter/innen
- Potenzialdiagnostik nach dem DISG-Verfahren
- Personale, aktivitätsbezogene, fachlich-methodische und soziale Kompetenzen ermitteln und fördern
- Differenzen zwischen Absicht, Verhalten und Wirkung bei der Bewältigung von Anforderungen diagnostizieren
- Selbst- und Fremdeinschätzungen
- Entwicklung konkreter Förderpläne zur Umsetzung – Trainingsmodule zur Kompetenzentwicklung

Methoden

Impulsreferate durch die Trainerin / den Trainer, Kleingruppenarbeiten, Fallstudien, Checklisten, Übungen, das DEBA-Persönlichkeitsprofil, Selbst- und Fremdeinschätzungen mit Auswertungen, Feed-Backs, Brainstormings; Plenardiskussionen.

Dauer

Zwei Tage