

Exzellente Zusammenarbeit im Team

Die professionelle Nutzung von Teamdynamiken

Zielgruppen

Der Workshop ist konzipiert für Führungskräfte und MitarbeiterInnen, die in Abteilungen, Arbeits- und Projektgruppen mit anderen zusammenarbeiten.

Ziele

- Optimierung der Zusammenarbeit (interne Abläufe und Teamarbeit)
- Verbesserung der Entscheidungsfindungsprozesse
- Maßnahmen zur Gewährleistung des Informationsflusses entwickeln

Nutzen

Die sich aus dem Workshop ergebende Gestaltung von Zielen, Rollen und Aufgaben soll zu einem individuellen sowie einem teambezogenen Nutzen für den Arbeitsalltag und die Gesamtorganisation führen.

Inhalte

Teamarbeit:

- Was macht ein Team aus?
- Was macht ein Team stark?
- Optimierung der Zusammenarbeit
- Gemeinsame Außenwirkung sicherstellen
- Kooperation innerhalb des Teams (und darüber hinaus)
 - Gegenseitiges Anpacken in Belastungssituationen z. B. bedingt durch gesundheitliche Einschränkungen, unterschiedliche Leistungsfähigkeit
 - Defizite innerhalb der Teams ausgleichen

Grenzen:

- Was ist zu tun, wenn ein oder mehrere Mitarbeiter an ihre Grenzen stoßen?

Informationsgeschehen:

- Informationsfluss bzw. Verfahren der Weitergabe dienstlicher und fachlicher Anweisungen
- Regelmäßige Informationen an alle betroffenen Personen zu aktuellen Entwicklungen
- Entscheidungsfindungsprozess effizient gestalten:
 - wer wird am Prozess beteiligt?
 - Zeitrahmen der Entscheidungsfindung
 - wie wird die getroffene Entscheidung bekanntgegeben?

Schnittstellenproblematik:

- Schnittstellendefinition der Aufgabenverteilung im Team
- Aufgabenklärung: Wer macht was in welchen Situationen?

Methoden

Impulsreferate der Trainerin / des Trainers, Brainstormings, Lehrgespräche, Kleingruppenarbeiten, Teamübungen, Reflexionen und Auswertungen, Feedback

Die Ziele und Inhalte des Workshops werden in Vorgesprächen zielgruppen- und situationsspezifisch festgelegt.

Dauer:

2 Tage