

Herausfordernde Projektsituationen professionell meistern

Selbstreflexionen zur souveränen Steuerung von Projekten

Teilnehmende

Projektleiterinnen und Projektleiter

Ausgangssituation und Ziele

Im Projektablauf können sich vielfältige Störungen ergeben. Neben Problemen in der Projektkoordination und bei der Sicherstellung von Termin-, Qualitäts- und Kostenvorgaben, können sich auch Herausforderungen bei der internen Konfliktbewältigung und externen Projektdarstellung ergeben.

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer dieses Seminars werden befähigt, ihre Projektsteuerungsfähigkeiten zu reflektieren und Projekte hinsichtlich ihrer persönlichen Kompetenzen optimal zu steuern.

Vor dem Hintergrund des Anforderungsprofils an eine Projektleiterin / einen Projektleiter werden sicheres und überzeugendes Auftreten, Gesprächsführung und Konfliktsteuerung praxisnah reflektiert und eingeübt.

Inhalte

- Aktuelle Herausforderungen in unseren Projekten
- Problemanalyse
- Definition des Soll-Zustands
- Entwicklung von situativ angepassten Lösungen
- Umgang mit Widerständen und Hindernissen
- Konstruktives Feedback
- Projekt- und Simulationsübungen
- Auswertungen
- Sich situativ auf wechselnde Herausforderungen einzustellen
- Sich punktuell durchzusetzen
- Projektmanagement-Leitlinien am Beispiel des St. Gotthard-Basistunnels
- Eigene Emotionen in kritischen Situationen souverän steuern

Methoden

Impulsreferate des Trainers, Brainstormings, Plenardiskussionen, Simulationsübungen, Auswertungen, Reflexion von Fallbeispielen, Erfahrungsaustausch

Dauer

Zwei Tage